ICS 03.120.10
CCS A00

T/CS

团　　体　　标　　准

T/CS 482—2026

建筑企业工程项目成本大数据分析与控制指南

Guidelines for big data analysis and control of engineering project costs in construction enterprises

2026-09-11 发布　　2026-09-11 实施

中国商品学会　发布

目　　次

前言 II
1 范围 1
2 规范性引用文件 1
3 术语和定义 1
4 总则 2
4.1 建立过程并发挥领导作用 2
4.2 融入经营活动 2
4.3 科学设置成本数据科目 2
4.4 精细化采集与核算 2
4.5 定期开展分析 2
5 规划 3
5.1 确立目标 3
5.2 明确分析内容 3
5.3 确定控制方案 3
6 执行 3
6.1 建立组织 3
6.2 制定制度规范 4
6.3 开展活动 4
6.4 成本数据治理效益评估 6
7 评价 6
7.1 明确评价目标和规范 6
7.2 设计指标体系 6
7.3 评价控制绩效 6
8 改进 7
8.1 进行差异分析 7
8.2 制定改进方案 7
8.3 执行改进活动 7
附录A （资料性） 成本大数据分析与控制组织架构 8
附录B （资料性） 成本大数据分析与控制制度及管理规范 10
参　考　文　献 13

前　言

本文件按照GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由杭州筑龙信息技术股份有限公司提出。

本文件由中国商品学会归口。

本文件起草单位：杭州筑龙信息技术股份有限公司、五洲工程顾问集团有限公司、绍兴市上虞区标准化研究院、宁波汇泰通信科技有限公司、四川国投建设有限责任公司、祥昇建工有限公司。

本文件主要起草人：吴许杰、方必清、焦尧、贾海峰、费慧慧、许铁峰、陶治、倪文娅、周安迪、项庆辉、董永贤、董硕、顾大正、蒋承杰、杨轮、陈应庚。

建筑企业工程项目成本大数据分析与控制指南

1 范围

本文件规定了建筑企业工程项目成本大数据分析与控制的实施过程，包括规划、执行、评价和改进四个过程的相关活动及内容，以及成本数据架构设计、成本元数据管理、成本数据标准管理、成本数据质量管理、成本数据采集与集成、成本数据分析与应用、成本数据安全管理、成本数据生存周期管理等治理活动的具体指导，还包括成本数据分析方法和成本控制指标体系的应用指导。

本文件适用于指导建筑企业组织开展工程项目成本大数据分析与控制实施工作。其他类型企业可参照使用。

2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中，注日期的引用文件，仅该日期对应的版本适用于本文件；不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

GB/T 35295—2017 信息技术 大数据 术语

GB/T 36073 数据管理能力成熟度评估模型

GB/T 44109—2024 信息技术 大数据 数据治理实施指南

GB/T 46709—2025 质量成本核算与控制指南

3 术语和定义

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中，注日期的引用文件，仅该日期对应的版本适用于本文件；不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

3.1

成本大数据分析 cost big data analysis

运用大数据技术对工程项目成本数据进行采集、处理、分析与挖掘，以发现成本管理规律、识别成本风险、优化成本控制策略的活动。

[来源：GB/T 35295—2017，有修改]

3.2

成本数据治理 cost data governance

对建筑企业工程项目成本数据资源管理行使权力和控制的活动集合，包括成本数据的采集、存储、整合、分析、应用、归档和销毁等全过程的规范与管理。

[来源：GB/T 44109—2024，3.1，有修改]

3.3

成本数据质量 cost data quality

在指定条件下使用时，工程项目成本数据的特性满足明确的和隐含的要求的程度。

[来源：GB/T 44109—2024，3.6，有修改]

3.4

质量成本 quality cost

为确保产品和服务质量满足顾客要求及适用法律法规要求而发生的费用，以及产品和服务质量未能满足顾客要求及适用法律法规要求而造成的经济损失。注：质量成本一般包括预防成本、鉴定成本、内部质量损失和外部质量损失等。

[来源：GB/T 46709—2025，3.1]

3.5

成本数据生存周期 cost data lifecycle

工程项目成本数据从采集、存储、加工、利用到退役等生存形态演变的全过程。

[来源：GB/T 44109—2024，3.5，有修改]

3.6

成本经济性分析 cost economic analysis

对建筑企业工程项目成本数据治理的投入与产出之间关系的分析，旨在实现成本数据治理满足成本管理需求的同时为组织创造最佳的经济效益。

[来源：GB/T 46709—2025，3.7，有修改]

4 总则

4.1 建立过程并发挥领导作用

建筑企业宜建立、实施并保持成本大数据分析与控制的过程，最高管理者宜提供成本大数据分析与控制所需的资源（包括数据资源、技术资源和人力资源），营造适宜于成本大数据分析与控制的组织文化环境，指定一名组织管理者作为成本大数据分析与控制工作的负责人，支持其他相关管理者在其职责范围内发挥领导作用。

4.2 融入经营活动

建筑企业宜制定成本数据采集、核算与分析规则，将成本大数据分析与控制工作纳入企业的质量工作计划管理，将成本大数据分析预算纳入企业的财务预算管理，将成本控制指标纳入企业的绩效管控体系。

4.3 科学设置成本数据科目

建筑企业宜结合其业务性质、规模、工程项目特点以及管理需求设置成本数据科目，成本数据科目宜与组织的成本管理目标保持一致，可测量，与工程项目成本满足相关方及适用法律法规要求相关。成本数据科目的设置可参考GB/T 46709—2025中质量成本科目的分类方法（预防成本、鉴定成本、内部质量损失、外部质量损失），结合建筑企业特点进行裁剪和扩充。

4.4 精细化采集与核算

建筑企业宜精细化成本数据的采集与核算，采用科学的方法对成本数据进行监视、测量和分析。数据采集应覆盖工程项目全生命周期的各成本要素。

4.5 定期开展分析

建筑企业宜在策划的周期内开展成本大数据分析，分析内容宜做到具体化、有业务关联性，并将成

本大数据分析的结果作为本组织管理评审的输入。

成本大数据分析与控制实施过程的规划、执行、评价和改进四个阶段的具体要求见第5章至第9章。

5 规划

5.1 确立目标

建筑企业根据现状调研和分析，发现其在成本数据资源及管理中存在的问题，并与其他组织进行对标和差异分析，围绕成本大数据分析与控制目标细化自身的实施目标。

组织宜根据目标的轻重缓急进行排序，明确阶段性目标和长期目标。

5.2 明确分析内容

建筑企业宜根据成本大数据分析与控制实施目标，明确成本数据分析的具体内容，应结合工程项目类型（如房屋建筑、市政工程、桥梁隧道等）和管理层级（如企业层级、项目层级）的不同特点，差异化确定分析内容的深度和重点。

5.3 确定控制方案

建筑企业宜通过制定符合成本大数据分析与控制目标的控制方案，保障成本分析与控制工作的有序、有效进行。制定成本数据控制方案时需考虑以下内容：

a) 结合业务需求和组织架构实际，确定成本数据分析组织建立方案，明确组织建立模式和分层模式；
b) 参考GB/T 36073数据制度建设成熟度等级要求和最佳实践，制定成本数据治理相关制度、流程和规范；
c) 结合现有资源、环境和能力，围绕成本数据架构、元数据、标准、质量、主数据、应用、安全及生存周期管理等，确定实施活动与目标，制定分步实施策略，明确任务优先级；
d) 根据已有技术路线、技术发展趋势和经费保障情况，选择合适的大数据技术路线和工具平台；
e) 形成成本大数据分析与控制实施方案，包括但不限于划分阶段、每个阶段的目标、工作任务、时间节点、里程碑标志物、相关参与部门和角色等。

6 执行

6.1 建立组织

组织参考GB/T 36073中数据治理组织的成熟度等级要求建立有效的成本数据分析组织。建立成本数据分析组织时需考虑以下内容：

a) 确定组织模式：成本数据分析组织模式可采用集中式、分布式和混合式等方式。集中式适用于成本数据管理要求高度统一的企业；分布式适用于各业务板块相对独立的企业；混合式适用于需要兼顾统一管控和业务灵活性的企业。附录A中A.1对各种模式的特点进行了说明。
b) 划分组织层级：明确组织模式后，划分组织层级。成本数据分析组织层级一般可分为决策层、管理层和执行层。决策层一般由企业中高层领导、总会计师、首席信息官参与；管理层由成本管理部门和信息技术部门共同承担；执行层由项目成本管理人员和信息技术人员组成。附录A中A.2对各层级的特点进行了说明。
c) 定义组织职责：为成本数据分析组织的各个层级定义相应的职责。决策层负责成本数据战略制定、重大事项决策；管理层负责成本数据治理日常管理、制度制定与监督执行；执行层负责成本数据采集、处理、分析与应用的具体实施。附录A中A.3对组织职责进行了说明。
d) 提升人员能力：定期提供成本数据治理相关制度规范和理论方法的培训，以及实施经验分享，不断提高人员专业能力，包括成本管理能力、数据分析能力和信息技术能力；
e) 定期复盘和审视成本数据分析组织运营的情况。需综合考虑当前组织管理模式是否与战略目

标一致、是否权责分明、协同是否高效、外部法律法规是否对组织管理存在风险和影响、人员能力匹配程度等因素，根据战略目标和内外部环境的要求对成本数据分析组织进行相应调整。

6.2 制定制度规范

6.2.1 建筑企业宜参考GB/T 36073中数据制度建设的成熟度等级要求和最佳实践，制定相适应的管理规范和制度体系。

6.2.2 成本数据治理组织定期复盘和审视相关制度规范的执行情况，发现存在的问题和不足，有针对性地及时调整和更新完善。

6.3 开展活动

6.3.1 数据架构设计

建筑企业宜参考GB/T 36073中数据架构的成熟度等级要求对成本数据架构进行治理。具体如下：

a) 业务域及流程梳理：收集组织、业务、成本制度资料，划分成本业务域，梳理配套业务系统与流程；
b) 依托成本业务输入输出识别预算、合同、物资、劳务、机械、变更签证、结算等数据实体，梳理系统物理表与字段清单；
c) 成本数据分布确定：绘制成本实体、物理表在业务域、流程、系统内的分布图谱；
d) 成本数据集成流向梳理：厘清跨域、跨流程、跨系统的数据流转关系，明确权威数据源，定期更新维护流向；
e) 成本数据模型设计及应用：结合成本需求制定模型规范、统一编码，搭建主题域、概念、逻辑、物理模型并落地应用；定期校验模型合规性，管控模型变更。

6.3.2 元数据管理

建筑企业宜参考GB/T 36073中元数据管理的成熟度等级要求对成本元数据进行管理，具体如下：

a) 数据识别：划定元数据管理范围，覆盖技术、业务、管理三类元数据，明确各类元数据包含内容；
b) 模型构建：对元数据做结构化建模，梳理稳定元模型结构及模型关联关系，搭建科目、数据源等元模型；
c) 数据创建整合：建立元数据校验审核流程，多渠道采集存储不同来源、类型的成本元数据并统一整合；
d) 数据变更管理：设置变更申请、审核、维护、发布全流程，保障元数据准确、时效与质量；
e) 数据应用：对整合后的元数据进行去重、冲突处理、关系还原优化，开展链路、差异、热度分析，搭建多维度数据地图展示，完成成本数据资产全生命周期运营，充分发挥元数据价值。

6.3.3 数据标准管理

建筑企业宜对数据标准进行管理，具体如下：

a) 分类设计：结合监管、行业标准与业务实际划定标准范围，涵盖科目、编码、元数据、指标四类标准，按业务域、活动、要素分层梳理；
b) 制定：通过调研梳理成本数据要素，依托标准模板定义各类数据业务、技术、管理属性；
c) 发布：标准编制完成后征集业务意见，经评审小组校验合规性、落地性，审核通过后正式发布；
d) 应用：面向业务、技术人员开展标准培训宣讲，新建系统直接落地标准，存量系统对照差异制定落标改造方案；
e) 维护：随内外部需求动态更新标准，开展新增、修改、废止类变更管理与版本号、变更记录管控。

6.3.4 数据质量管理

建筑企业宜对数据质量进行管理，具体如下：

a) 需求确立：结合业务、管控及监管要求，明确质量管控目标、范围与责任部门，设定评价维度、校验指标与规则并动态更新；
b) 质量检查：依据质量规则制定检查计划，围绕完整性、准确性、一致性、及时性校验数据，生成问题检查报告并反馈；
c) 质量分析：定位数据质量问题根源与影响范围，划分问题优先级，输出质量分析报告；
d) 质量提升：依据分析结论制定整改方案并落地，跟踪改进效果，优化配套制度、流程与标准，巩固质量改善成果。

6.3.5 主数据管理

建筑企业宜参考GB/T 36073中主数据标准的成熟度等级要求对成本主数据进行管理，具体如下：

a) 识别：划定主数据范围，识别科目、编码、供应商、客户等主数据类型、属性及各类关联关系；
b) 标准制定：结合现有系统与信息化规划，按业务需求紧急程度分阶段编制主数据标准；
c) 采集：依据抽取策略与采集方案完成数据提取、处理与调度，满足多部门、多系统实时/批量时效需求；
d) 清洗：依照标准清洗原始数据，保障唯一性、准确、完整、一致、有效，通过多手段校验构建高质量主代码库；
e) 集成：依托接口、服务总线、数据库完成多系统集成，完成主数据跨系统调用分发，支撑数据共享；
f) 应用管理：明确管控要求、落实运维保障，完成存量系统主代码的切换与改造。

6.3.6 数据应用

建筑企业宜基于数据管理成果，开展数据应用，具体如下：

a) 成本数据分析实施活动包含数据预处理、分析工具配置、多维度分析运算、分析流程编排，将原始数据转化为成本决策支撑信息；
b) 成本数据开放共享实施活动需梳理内外共享需求，编制数据资源目录，完成原始数据标准化加工，通过文件、API、报表、订阅等渠道对外提供数据；
c) 成本数据服务实施活动先结合企业战略、内外需求完成需求研判，制定服务目录、权限与落地细则，搭建安全合规管控、标准化交付、决策支撑全流程机制；建立服务分析体系，从用户、响应、落地、运维维度定期评估服务能力与价值，持续迭代优化服务。

6.3.7 数据安全管理

建筑企业宜对数据安全进行管理，具体如下：

a) 安全风险评估：包括成本数据处理活动识别、安全风险源识别、安全风险分析等；
b) 成本数据安全策略制定：依据国家、行业等监管需求，结合自身成本数据安全业务需要，制定适合的成本数据安全管理目标、原则和策略；
c) 安全运营：围绕成本数据应用过程中识别的风险，开展成本数据合规及安全风险与事件监测、安全事件分析、安全事件响应和应急处置等，并进行安全平台运营、安全基线检查等；
d) 安全审计：包括过程审计、规范审计、合规审计、供应商审计、审计报告发布、数据安全建议等。

6.3.8 数据生存周期管理

建筑企业宜对数据生存周期进行管理，具体如下：

a) 采集：明确成本数据来源、数据体量、数据变化频率、数据结构等信息，对多源异构成本数据制定采集方案，遵循成本元数据、成本数据建模等管理规范；
b) 存储：对不同类型和敏感级别的成本数据进行存储，涉及高敏感级别成本数据（如合同金额、

成本明细等）应采取加密存储措施；

c) 加工：根据不同的使用需求及数据管理规范，进行成本数据建模、数据整合、数据清洗、数据安全防范等，以满足成本数据分析应用需要；

d) 成本数据利用：依据相关制度规范保障成本数据传输、提供、公开、分析、呈现等过程中的安全性、稳定性、时效性和准确性，防止数据泄露风险，保证数据应用效果；

e) 退役：对没有使用价值的成本数据，依据法律法规、业务、技术相关需求制定数据归档、迁移、销毁规则，执行数据退役相关工作。同时制定数据恢复及检查机制，在数据需要时可恢复。成本数据退役应重点关注合同数据、财务数据等的合规处理。

6.4 成本数据治理效益评估

成本数据治理效益评估可参考GB/T 47285—2026中6.4项目方案效果评估的方法，从以下方面开展：

a) 确定成本数据治理效益评估的目的、对象和边界，明确评估所涉及的成本数据治理活动范围和业务范围；

b) 建立成本数据分析组织、制定制度规范、开展各项治理活动所投入的人力成本、技术工具采购与维护成本、培训成本等预防性投入，以及数据质量检查、数据安全审计等鉴定性投入；

c) 通过成本数据分析，提升数据质量，减少的决策失误损失，通过数据共享与应用提升管理效率等；

d) 将成本数据治理的投入与收益进行对比分析，计算成本数据治理的投资回报率，评估成本数据治理措施的经济合理性，为持续优化成本数据治理工作提供依据；

e) 总结成本数据治理效益评估的结果，包括评估方法、数据来源、分析过程、评估结论和改进建议等，该结果作为管理评审的输入。

7 评价

7.1 明确评价目标和规范

7.1.1 在成本大数据分析与控制评价工作启动前，组织根据其发展战略、成本管理目标、业务发展需要、法律法规和行业规范等制定评价的目标和范围。

7.1.2 组织宜建立评价工作规范，明确评价的组织方式、评价周期、评价流程、数据采集方法和评价结果的应用方式。评价周期宜与企业质量工作计划和财务预算管理周期相协调。

7.2 设计指标体系

评价指标的设计宜遵循以下原则：

a) 可衡量性：指标应可量化或可明确判断；

b) 业务相关性：指标应与成本管理的业务目标紧密关联，反映成本管控的实际效果；

c) 可追溯性：指标数据应有明确的来源和采集渠道；

d) 动态性：指标体系应根据成本管理目标和内外部环境的变化及时调整。

7.3 评价控制绩效

7.3.1 组织基于设计的成本数据治理评价指标体系对成本数据治理工作的绩效进行整体评价，宜考虑以下内容：

a) 定义成本数据治理绩效评价等级；

b) 选择合适的评价方法，如专家打分法、层次分析法或混合法；

c) 对每个评价指标和评价要素分配合适的权重；

d) 基于评价方法计算组织的成本数据治理绩效评价得分；

e) 形成成本数据治理评价报告，包括评价方法、数据来源、分析过程、评价结论和改进建议等，为差异分析提供依据。

7.3.2 组织宜将评价结果及时反馈给相关责任部门和人员，作为改进成本数据治理工作的依据。

8 改进

8.1 进行差异分析

组织开展差异分析时，宜考虑以下内容：

a) 差异分析要点贯穿成本数据治理执行过程的各项活动；
b) 差异分析在成本数据治理评价之后开展，且差异分析要点覆盖8.2评价要素的全部内容；
c) 在成本数据治理执行的各阶段对阶段性的执行情况和取得成效进行记录，把记录作为阶段性开展成本数据治理活动的基线信息，并与该阶段的治理期望目标进行差距分析；
d) 形成成本数据治理差异分析报告，包括但不限于差异分析要点、所属治理执行环节、预期目标、实际执行记录、执行成效、差异问题、差异原因、问题干系人、改进优先级、记录时间等。

8.2 制定改进方案

组织制定成本数据治理改进方案时，宜考虑以下内容：

a) 战略规划的改进要点需考虑法律法规、企业愿景和使命、成本管理业务发展规划等的变更调整；
b) 制度规范的改进要点需考虑成本数据策略、数据标准、技术规范和管理流程等的重新设定或优化；
c) 治理执行过程的改进要点需考虑组织架构、人员、技术应用、沟通和推广等方面因素，从规划层明确组织可以对执行过程提供的组织保障、资源保障、技术保障、有效沟通和治理成效推广方案等；
d) 治理改进方案包括但不限于改进目标、改进范围、改进内容、改进策略或优先级、改进责任人、改进周期及计划安排等。

8.3 执行改进活动

组织执行成本数据治理改进活动时，宜考虑以下内容：

a) 确认成本数据治理改进内容，包括需求、技术、工具、知识、流程、人员职能、团队建设等方面；
b) 根据成本数据治理改进内容，制定改进执行计划，明确改进的任务、时间及实施人员等，按照项目管理制度下达并完成各项改进任务，达到设定的目标；
c) 根据成本数据治理改进任务的执行情况，验证分析各阶段的问题定位的准确性、改进任务所取得成效等，从而验证改进方案的有效性，并总结改进执行过程中的问题、方法、经验等，持续完善改进方案；
d) 对成本数据战略目标、治理相关制度及规范、治理策略、治理方法、治理流程、治理人才建设、治理执行环节的各项保障措施等不断矫正，逐步构建完善的成本数据治理体系，形成成本数据治理闭环；
e) 形成成本数据治理改进报告，包括但不限于执行环节、改进要点、存在问题、改进优先级、改进依据、改进方式、改进成效、改进负责人、记录时间等。

附录A
（资料性）
成本大数据分析与控制组织架构

A.1 成本数据分析组织建立模式

A.1.1 集中式治理组织

成本数据治理的决策和执行统一管理，参与人员负责各类成本数据管理工作，并向所在主管领导汇报。集中式的优点是具备专职的部门管理，驱动力强，决策容易，能保证成本数据治理工作的持续性、一致性。其缺点是对组织架构影响最大，需要投入较多的人员。

A.1.2 分布式治理组织

分散的成本数据管理部门，每个部门独立负责本范围的决策和实施权力。成本数据管理组织结构与现有的业务结构完全相同。分布式的优点是对当前组织架构无较大影响，起点较低，在业务领域中明确成本数据管理职责及人员即可。其缺点是数据治理力度较弱，缺乏组织级视角。

A.1.3 混合式治理组织

决策工作由集中的成本数据管理部门负责，具体的执行工作由下属的各部门完成。混合式的优点是有专职的部门管理，可以达成组织层面的整合，以较小的投入保证成本数据治理工作开展。其缺点是数据管理部门影响力有限，如何监督及制定绩效直接影响成本数据治理的成效。

A.2 成本数据分析组织层级划分

A.2.1 决策层

决策层是成本数据治理工作的决策机构，一般为成本数据治理委员会或企业成本管理委员会。其目的是确立成本数据治理的目标、资源，保证涉及部门的负责人涵盖其中，从而快速搭建成本数据治理体系，在组织内形成共识并朝着一致的目标推进。决策层一般由企业的中高层业务领导、总会计师、首席信息官参与。

A.2.2 管理层

管理层是成本数据治理工作的管理机构，一般为成本数据治理管理部门或成本管理办公室。其目的是负责成本数据治理相关的日常管理工作，向决策层负责。管理层可以由一个专门设置的独立部门担任，也可由相关成本管理部门和信息技术部门共同承担。

A.2.3 执行层

执行层是成本数据治理日常工作的执行机构，其目的是推动执行成本数据治理要求，参与、配合成本数据治理日常管理工作，向管理层负责。执行层由成本管理部门和信息技术部门共同组成。成本管理部门在管理层的指导和协调下，负责推动各自业务条线的成本数据治理相关内容，并定期进行治理成效评估；信息技术部门与成本管理部门合作负责发现成本数据质量问题，确定问题的原因，并将问题归类汇总后发送相关执行部门进行成本数据治理。

A.3 成本数据分析组织职责参考

A.3.1 决策层的主要职责

负责成本数据战略制定、重大事项的协调和决策；从战略角度进行统筹和规划，确定成本数据治理目标、范围、原则；明确成本数据治理的组织、角色和职责；负责成本数据治理人才建设及能力提升；

负责审查成本数据治理工作规划、阶段性目标；审批成本数据管理的相关制度、标准及流程；负责确定成本数据治理的工具、技术和平台；负责确定成本数据治理的评估指标、方法；听取并评价成本数据治理工作情况汇报；接受风控、审计部门监督，保证成本数据治理工作合规。

A.3.2 管理层的主要职责

负责成本数据治理的牵头，组织、指导、推广和协调成本数据治理工作；成本数据治理管控办法、治理考核机制等有关规章制度的牵头制定、修改等；负责成本数据的分析整理并出具数据指标报告；负责成本数据的监测预测工作；建立成本数据冲突的处理流程和数据变更控制流程；负责对基础成本数据质量的检测、发布、考核和清理完善工作；负责管理、评估各部门和信息系统的成本数据治理工作情况。

A.3.3 执行层的主要职责

贯彻执行成本数据治理相关制度、流程；为开发人员定义成本数据规格及标准；定义成本参考数据；有效的追踪成本数据质量问题；实施正确的成本数据质量规则；不间断地监控成本数据质量水平和问题；保证成本数据的质量、审计、安全的合规性。

附录B
（资料性）
成本大数据分析与控制制度及管理规范

B.1 概述

成本大数据分析与控制实施遵循相关的制度和管理规范，以确保成本数据分析组织建立、成本数据架构设计、成本元数据管理、成本数据标准管理、成本数据质量管理、成本主数据管理、成本数据应用、成本数据安全管理、成本数据生存周期管理等相关活动得到有效执行。成本数据治理相关的制度及管理规范涵盖成本数据分析组织管理制度、各治理活动相关制度和管理规范以及成本数据治理成效评价与考核相关制度等。

B.2 成本数据分析组织管理制度

成本数据分析组织管理制度定义成本数据治理组织架构，明确组织职责、角色分工及岗位要求，指导、执行和监督成本数据治理工作。

B.3 成本数据架构相关制度及管理规范

B.3.1 成本数据分布设计规范

根据实际情况，确定成本数据在系统、组织和流程等方面的分布关系，定义数据类型，明确权威数据源，明确数据发布及权威数据源确定的流程及管理要求等。

B.3.2 成本数据集成共享规范

明确成本数据集成共享的原则、方式和方法等。

B.3.3 成本数据模型设计规范

对主题域模型、概念模型、逻辑模型、物理模型的设计规范进行说明，包括命名规范、模型的更新/停用流程、模型的归口管理组织及责任人等。

B.4 成本元数据相关制度及管理规范

B.4.1 成本元数据定义规范

对成本元数据含义、元数据分类定义，明确各类元数据（技术元数据、业务元数据、操作元数据）定义规范，为成本元数据维护及分析应用提供依据。

B.4.2 成本元数据管理规范

明确成本元数据管理目标及范畴，明确成本元数据的责任组织及归口人，定义元模型管理规范，定义各类元数据的采集、存储、变更、分析等管理流程规范，保障成本元数据的应用。

B.5 成本数据标准相关制度及管理规范

B.5.1 成本数据标准规范

定义成本科目、成本编码、成本数据元、成本指标等各类数据的标准、分类，以及业务含义、统计口径、取值范围等属性。

B.5.2 B.5.2成本数据标准管理办法

明确成本数据标准的责任组织及归口人，明确成本数据标准的发布、审批、执行、变更等流程、工

具规范，为成本数据标准维护及应用提供依据。

B.6 成本数据质量相关制度及管理规范

B.6.1 成本数据质量规则管理规范

定义成本数据的一致性、完整性、准确性、及时性、规范性等相关规则。

B.6.2 成本数据质量管理规范

定义成本数据质量评价的指标体系，明确质量评价机制以及质量问题分析、跟踪和改进等流程规范。

B.7 成本主数据相关制度及管理规范

B.7.1 成本主数据标准规范

明确每类成本主数据（成本科目、成本编码、供应商、客户等）的分类规则、编码规则、属性定义、值列表等，为成本主数据维护及应用提供依据。

B.7.2 成本主数据管理办法

明确成本主数据管理的组织与职责，明确成本主数据的识别、创建、变更、停用、清洗、分发、应用、考核等流程、工具规范，为成本主数据维护及应用提供依据。

B.7.3 成本主数据应用管理制度

明确成本主数据的应用范围、应用规则、管理要求和考核标准等，有效实现成本主数据应用管理。

B.8 成本数据应用相关制度及管理规范

B.8.1 成本数据开放共享管理规范

明确成本数据开放共享的类型、条件、范围、规则、流程、工具等，指导并规范成本数据开放共享过程。

B.8.2 成本数据服务管理办法

定义成本数据服务目录、类型、标准规范，明确成本数据服务的发布、上架、第三方调用与审批流程以及状态标识等。

B.8.3 成本数据分析管理规范

根据实际业务需求，定义成本数据仓库各层的命名规范、基础数据规范、事实表规范、维表规范，明确成本数据分析的流程、方法及工具。

B.9 成本数据安全相关制度及管理规范

B.9.1 成本数据安全管理制度

明确成本数据所有者权利、利益相关者的责任与义务，定义成本数据分类管理、分级保护、授权使用相关原则。

B.9.2 成本数据安全管理规范

按照成本数据的分级规范和相应的安全保护标准，明确权限管理、数据加密等安全技术规范、操作流程、操作规范，设立安全风险评估机制和应急响应机制，并明确安全体系的动态维护机制。

B.10 成本数据生存周期相关制度及管理规范

成本数据生存周期管理办法明确成本数据的采集、存储、加工、使用、归档和销毁等的管理方法、

流程及工具，保障成本数据在生存周期中被一致、有效地管理。

B.11 成本数据治理考核评价管理制度

成本数据治理评价与考核管理办法对组织成本数据治理过程中的成本数据架构设计、成本元数据管理、成本数据标准管理、成本数据质量管理、成本主数据管理、成本数据应用、成本数据安全管理、成本数据生存周期管理等活动定义评价指标体系、考核机制等，持续提升组织的成本数据治理能力。

参 考 文 献

[1] 李东红.大数据在企业成本管理中的应用研究[J].大陆桥视野,2025(7):32-34.
[2] 郑灵慧.业财融合下建筑企业项目全周期成本智能管控研究[J].财讯,2025(23).
[3] 郭岩.建筑施工企业项目全过程成本控制与管理措施探究[J].中国市场,2025(5).
[4] 方丹.大数据在预算管理与成本控制中的应用研究[J].中国管理信息化,2024,27(7):100-103.
[5] 陆文珺.建筑施工企业成本核算与管理存在的问题及解决对策[J].中国市场,2025(15):114-117.
[6] 李雪莲.大数据技术在企业预算管理与成本控制中的应用研究[J].张江科技评论,2024(9):126-128.